

JOSÉ SANTOS CHANGO UÑO

DE LA MINGA AL ÉXITO

COOPERATIVA AMBATO





Editorial QUEYAM Cía. Ltda
Pérez de Anda 01-180 y Castillo
Ambato, Tungurahua, Ecuador
editorial@queyam.com
<https://queyam.com/editorial/home>

Copyright 2026 Compañía Editorial
© Editorial QUEYAM Cía. Ltda

Pérez de Anda 01-180 y Castillo
Ambato – Ecuador
Teléfono: (+593) 98 326 4335
editorial@queyam.com

Autor: Ing. José Santos Chango Uñog, MBA

Primera edición:	2026
ISBN Impreso:	978-9907-816-02-0
ISBN Digital:	978-9907-816-03-7

Director:	Diego Mauricio Bonilla Jurado
Coordinadora editorial:	Sandra Maribel Chiluiza Siza
Editor literario:	Rolando Xavier Salazar Velasco
Adaptador:	José Luis Ojeda Carrasco
Diseño y maquetación:	Fernando Alexander Ortiz Betancourt
Prólogo:	Telmo Diego Proaño Córdova
Coordinadora de eventos y logística:	Raquel Salomé Lara Guevara

DE LA MINGA AL ÉXITO COOPERATIVA AMBATO

PRÓLOGO

Hacer el prólogo de una obra vivencial y técnica que contiene mucha información de fuente primaria obtenida durante 25 años, más los resultados cuantitativos que durante su desarrollo se obtuvieron, requiere de un cuidado muy especial debido a los detalles históricos, vivencias personales, cifras institucionales que conjuntamente están ancladas al comportamiento por más de dos décadas y media a la economía nacional, esto además de ser un honor, realmente es un trabajo de alta cirugía por la combinación perfecta plasmada en un solo documento, el libro.

En esta sección de la obra intitulada "De la minga al Éxito", escrita por quien fue uno de los principales precursores de ese emprendimiento visionario de la economía popular y solidaria de entonces, el Ingeniero Santos Chango Uñog, se despoja de algunos secretos del éxito para relatar de manera por demás práctica, coloquial y sin reservas, la historia de la constitución de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Ambato, además de presentar cifras de inicio como de crecimiento, delata algunos logros de expansión en el contexto del sector cooperativo altamente competitivo en el entorno local de la Matriz y sobre todo la incursión, participación y crecimiento de la organización a nivel nacional y su avance acorde a las exigencias operativas, de control, del mercado y tecnológicas.

El autor, luego de poner en contexto histórico narrativo la idea y sobre todo la visión de percatarse de que en las crisis económicas surgen las grandes ideas, las oportunidades, la inspiración y el atrevimiento, comienza a relatar el nacimiento de la institución, de sus partícipes, los vínculos familiares y sus inicios, ya avanzado el libro el escritor se despoja totalmente de ciertos tips que le llevaron al éxito a largo plazo e indica el modelo de gestión inicial y su modulación a las necesidades de la actualidad, tomando para eso aportes de la técnica académica de la investigación científica, así como de los organismos de regulación, supervisión y control de entidades del sistema financiero nacional, como de autores extranjeros para demostrar al lector esa dualidad teórico práctica con números que, el caso de estudio en verdad es un modelo de éxito en 25 años.

Esta magnífica obra que narra la historia de una institución de la economía popular y solidaria que nació de la idea de un visionario que se atrevió a hacerlo en medio de la incertidumbre, que debió adaptarse en tiempo real a la exigente y cambiante normativa nacional de las entidades de control y las leyes, que tuvo que armonizar su modelo de gestión administrativa, operativa y financiera a los nuevos productos que exigía el mercado cooperativa de ahorro y crédito, que de seguro involucionó y evolucionó para seguir siendo competitiva en el mercado, hasta finalmente lograr su crecimiento sostenido y expansión a nivel nacional, convirtiéndose así este libro en un material de lectura y consulta académica, profesional e inspiracional para las actuales y futuras generaciones, por lo cual felicito al autor, a los integrantes de la cooperativa Ambato e invito a todos a revisarlo de principio a fin, sobre todo a los amantes de la buena lectura y el conocimiento.

ECON. DIEGO PROAÑO CÓRDOVA, PHD
DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS

PREFACIO

Las organizaciones financieras suelen narrar su historia mediante cifras y resultados; sin embargo, las instituciones que transforman una sociedad nacen de elementos más profundos: la confianza, el liderazgo, la cooperación y la capacidad de convertir las crisis en oportunidades. De la minga al éxito es el testimonio de esa transformación.

Esta obra va más allá de la historia de una cooperativa. Analiza el contexto de la crisis financiera ecuatoriana, la construcción de un modelo cooperativo sólido y la evolución de la Cooperativa Ambato hasta consolidarse como una institución referente en inclusión financiera, gestión estratégica y desarrollo territorial. Asimismo, demuestra que el cooperativismo puede combinar principios solidarios con una administración moderna, eficiente y sostenible.

Desde la perspectiva de las finanzas, este libro evidencia cómo el capital social puede convertirse en un activo estratégico. La confianza, la participación y la visión de largo plazo fortalecen la intermediación financiera, mejoran la gestión del riesgo y consolidan instituciones capaces de generar valor económico y social de manera simultánea.

El recorrido que presenta el autor demuestra que el crecimiento institucional responde a una planificación estratégica, disciplina administrativa, adaptación normativa e innovación permanente. Por ello, la Cooperativa Ambato constituye un caso de estudio de interés para investigadores, directivos y profesionales del sector financiero y de la economía popular y solidaria.

Más que relatar la evolución de una institución, esta obra aporta al estudio del cooperativismo latinoamericano y confirma que la inclusión financiera, sustentada en una gestión ética, técnica y estratégica, representa uno de los pilares fundamentales para impulsar el desarrollo económico y humano.





Sobre el autor

ING. MBA. JOSÉ SANTOS CHANGO UÑOG

Gerente General y socio fundador

Cooperativa de Ahorro y Crédito Ambato Ltda.

José Santos Chango Uñog es Magíster en Administración de Empresas por la Universidad Técnica de Cotopaxi, Ingeniero Comercial por la Universidad Internacional del Ecuador y Licenciado en Contabilidad y Auditoría (CPA) por la Universidad Técnica de Ambato. Su formación se complementa con estudios de alta dirección en el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), Costa Rica, y en la Universidad Mondragón, México, además de programas especializados en administración financiera, gestión de riesgos, liderazgo y cooperativismo.

Cuenta con más de tres décadas de experiencia en administración estratégica, finanzas, auditoría y dirección de organizaciones del sector financiero popular y solidario. Es socio fundador de la **Cooperativa de Ahorro y Crédito Ambato Ltda.**, institución que ha liderado desde sus inicios, impulsando su consolidación, crecimiento y posicionamiento como una de las cooperativas más representativas del sistema financiero cooperativo ecuatoriano. Bajo su dirección se han fortalecido los procesos de modernización institucional, expansión de servicios, innovación tecnológica y desarrollo del talento humano.

Su trayectoria incluye una destacada participación en organismos de integración cooperativa, desempeñándose como fundador y presidente de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Centro (UCACCENTRO), vicepresidente del Consejo de Vigilancia de la Caja Central FINANCOOP y tesorero de la Cámara de la Pequeña Industria de Tungurahua.

Ha participado en programas de formación ejecutiva y seminarios nacionales e internacionales impartidos por instituciones de reconocido prestigio, y ha desarrollado actividades como consultor, conferencista y docente en temas relacionados con administración, planificación estratégica, cooperativismo y microfinanzas.

Su labor profesional se distingue por un liderazgo basado en la ética, la innovación y el compromiso con el desarrollo económico y social, promoviendo al cooperativismo como un modelo empresarial orientado al bienestar de las personas, las comunidades y el desarrollo sostenible.



AGRADECIMIENTO

El relato de este libro sobre la creación y evolución exitosa de Cooperativa Ambato, fue posible gracias al sueño, la confianza el aporte económico, riesgos asumidos y trabajo unido, realizado por los fundadores de la cooperativa las familias: Chango y Yucailla; los cientos de colaboradores que en su respectivo periodo hicieron suya la cooperativa demostrando dedicación, vocación al servicio lograron enrolar a miles de personas para formar parte de esta cooperativa y crearon ciencia, experiencia, aprendizaje que fueron recogidos en la obra, al equipo gerencial y directivos de Consejo de Administración y Vigilancia que periodo tras periodo tomaron la posta para asumir los retos en pos de cumplir con los objetivos institucionales, brindaron su amistad y animaron a dejar un legado de un proyecto extraordinario llamado Cooperativa Ambato.

La iniciativa, perseverancia y grandes bendiciones recibidas de Dios que ha permitido liderar el proyecto de cooperativa junto con esta obra, a mi esposa e hijos que supieron comprender la priorización del tiempo para la cooperativa, porque en todo momento ha sido mi consejera, el bastón en momentos difíciles y compañía grata en tiempos de cosecha.

Santos Chango





¿DÓNDE CONSEGUIR ESTE LIBRO?

Este libro está disponible para la venta únicamente a través de la **Cooperativa Ambato**.



ADQUIÉRELO
DIRECTAMENTE EN LA
COOPERATIVA AMBATO
(Edificio Matriz)

Av. Víctor Hugo y Av. Los Chasquis, Ambato, Tungurahua, Ecuador



TAMBIÉN PUEDES
COMUNICARTE AL
DEPARTAMENTO DE
MARKETING

+593 99 890 4595

rodrigo.sisa@cooperativaambato.com



COOPERATIVA AMBATO

AHORROS - INVERSIONES - CRÉDITOS



Editorial Queyam es un sello editorial comprometido con la excelencia académica y la difusión del conocimiento. A través de la edición y publicación de libros, revistas científicas y obras especializadas, impulsa la investigación, la innovación y el desarrollo científico, educativo y cultural a nivel nacional e internacional.

<https://grupoqueyam.com/>



Editorial Queyam es signataria del SDG Publishers Compact de las Naciones Unidas, reafirmando su compromiso con la promoción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) mediante la publicación y difusión de conocimiento que contribuya al desarrollo científico, educativo y social.

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/sdg-publishers-compact-members/>

“

De la Minga al Éxito – Cooperativa Ambato narra la historia de cómo la cooperación, el liderazgo y la visión de futuro transformaron una iniciativa comunitaria en una de las cooperativas más representativas del Ecuador. A través de un recorrido histórico, económico y administrativo, la obra muestra la evolución de un modelo basado en los principios de la Economía Popular y Solidaria, destacando el valor de la confianza, la organización y el compromiso colectivo. Dirigido a directivos, académicos, estudiantes, investigadores y a todos quienes creen en el poder del cooperativismo, este libro constituye un testimonio de que el desarrollo sostenible se construye cuando el esfuerzo individual se convierte en propósito común.

”



ISBN: 978-9907-816-02-0



9 789907 816020